

レンゴーのグループ経営

2024年5月23日
レンゴー株式会社
(証券コード:3941)

目次

Index	Page
グループ経営の取組み	1. グループ経営基盤の拡大 3
	2. 24年3月期実績・25年3月期予想 4
	3. キャッシュフロー・アロケーション(25/3期) 5
	4. 成長に向けた投資(国内の取組み) 6
	5. 成長に向けた投資(海外の取組み) 11
ESG経営の取組み	6. ESG経営における環境への取組み 13
	7. サステナビリティ投資 — GHG排出量削減のロードマップ 14
	8. 持続可能なバリューチェーンの確立 15
	9. SDGsを見据えたESG経営の推進 16
企業価値向上に向けて	10. 「Vision115」の達成に向けて 17
	11. 配当政策ならびにステークホルダーとの対話の方針 18
	12. 成長と分配の好循環から次の成長に向けて 19

1. グループ経営基盤の拡大

1. グループ経営基盤の拡大

2. 24年3月期実績・
25年3月期予想

3. キャッシュフロー・アロケー
ション(25/3期)

4. 成長に向けた投資
(国内の取組み)

5. 成長に向けた投資
(海外の取組み)

「ゼネラル・パッケージング・インダストリー」= GPIレンゴーとして、
付加価値創出基盤を拡大

2014

国内最大級のラック式免震自動倉庫を持つ新名古屋工場が完成
丸三製紙(株)の段ボール原紙製造設備(8号抄紙機)が竣工
サン・トックス(株)に資本参加

2016

トライウォール・ホールディングス社を系列化

金津工場のライナ原紙併抄化改造工事が完了

2018

トッパンコンテナ(株)を系列化(現・RGコンテナ(株))

トライコー社およびグットマンを系列化

2020

段ボール原紙の物流拠点として淀川流通センターを開設
大興製紙(株)を系列化しクラフトパルプ、クラフト紙事業へ進出

2022

ドイツにレンゴー・ヨーロッパ社を設立
利根川事業所に発電用バイオマスボイラ設備導入

松山工場を移転し、愛媛東温工場を開設

2024

サン・トックス(株)と三井化学東セロ(株)が経営統合、新会社アールエム東セロ(株)発足

2. 24年3月期実績・25年3月期予想

1. グループ経営基盤の拡大

2. 24年3月期実績・
25年3月期予想3. キャッシュフロー・アロケー
ション(25/3期)4. 成長に向けた投資
(国内の取組み)5. 成長に向けた投資
(海外の取組み)

連結業績実績・予想

	24/3期 実績
売上高	9,008
営業利益	489
経常利益	480
親会社株主に帰属する 当期純利益	330

(単位:億円)

25/3期 予想	前年比
10,000	992 +11.0%
500	11 +2.3%
520	40 +8.4%
350	20 +6.0%

今後の見通し



プラス要因

景気の緩やかな回復
新規連結の効果
グループ経営によるシナジー効果
価格改定の効果

リスク要因

原燃料費の高止まり
円安傾向の長期化
物流コストの高騰
人手不足の深刻化
海外景気の下振れ

3. キャッシュフロー・アロケーション(25/3期)

1. グループ経営基盤の拡大

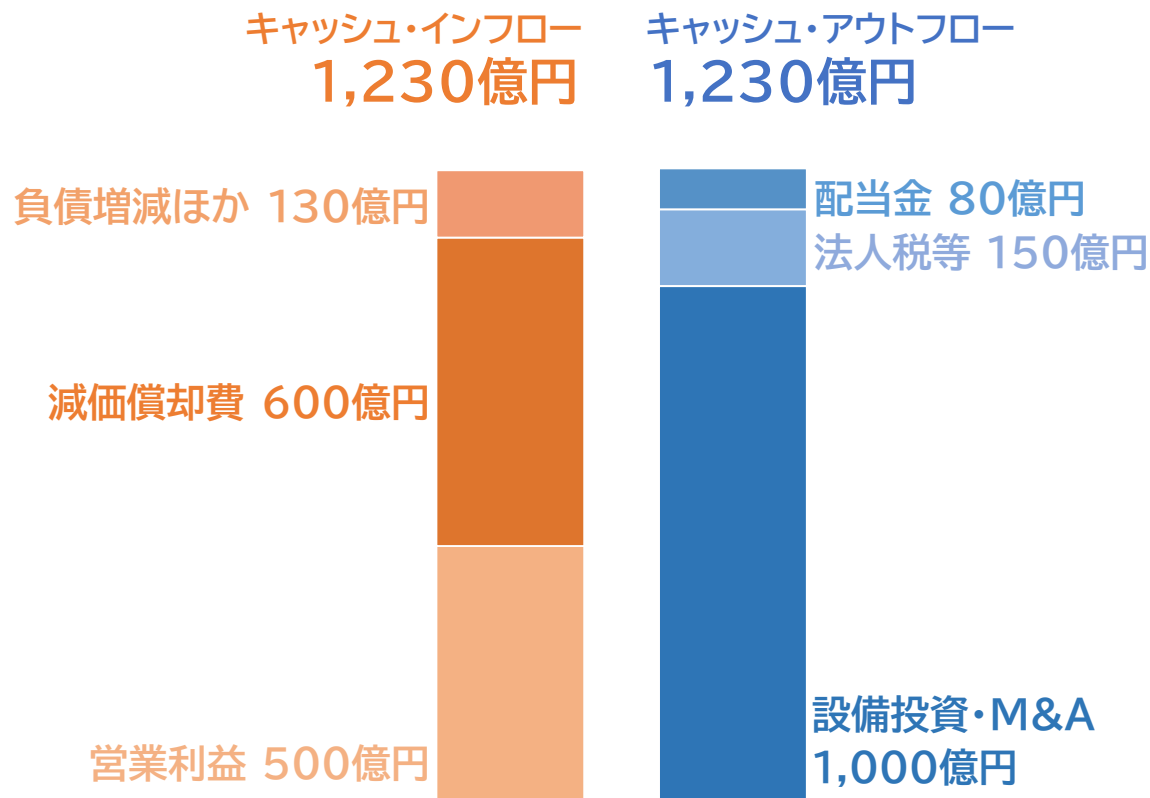
2. 24年3月期実績・
25年3月期予想

3. キャッシュフロー・アロケーション(25/3期)

4. 成長に向けた投資
(国内の取組み)

5. 成長に向けた投資
(海外の取組み)

キャッシュ・インフロー／キャッシュ・アウトフローのバランス



- ・ 固定費はじめコストアップの一方、需要の緩やかな持ち直し等で増益の見通し
- ・ 老朽設備のリニューアルや人的資本投資、DX、M&A、サステナビリティ投資で中長期的な競争優位性を獲得する

4. 成長に向けた投資(国内の取組み)

1. グループ経営基盤の拡大

2. 24年3月期実績・
25年3月期予想

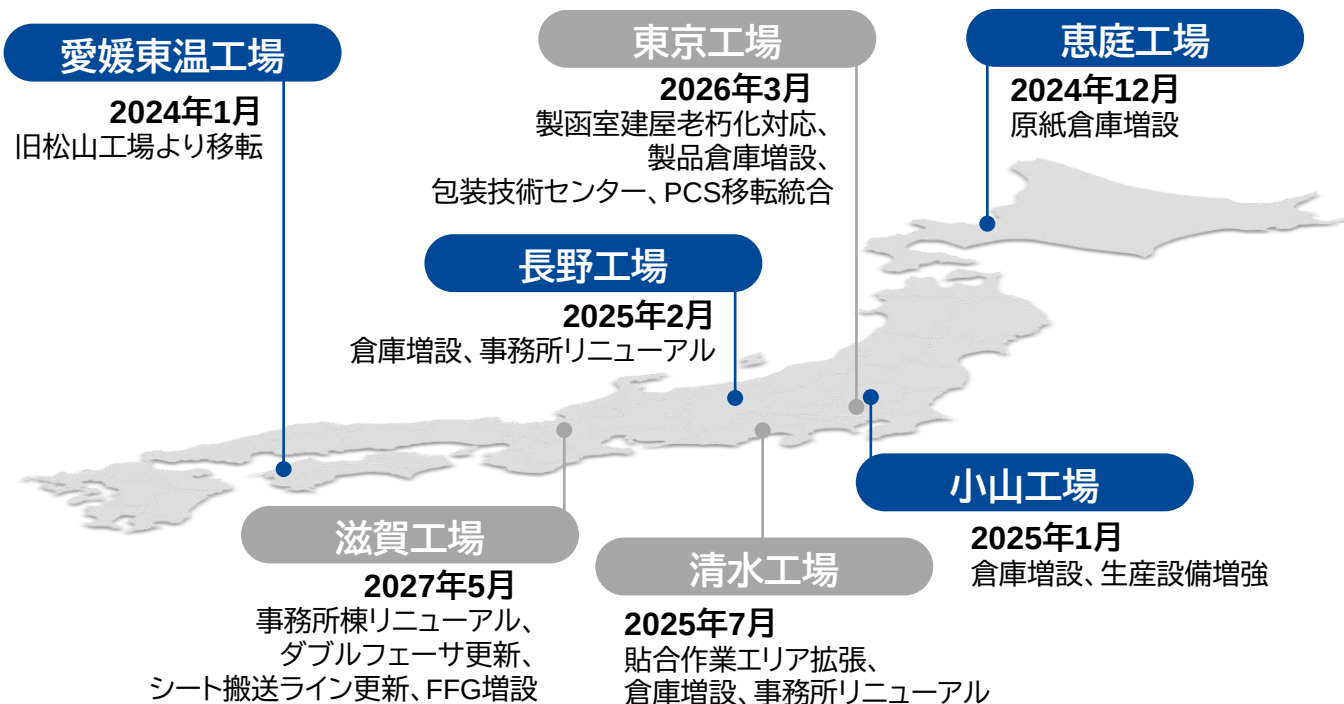
3. キャッシュフロー・アロケー
ション(25/3期)

4. 成長に向けた投資
(国内の取組み)

5. 成長に向けた投資
(海外の取組み)

直営段ボール工場の新設・リニューアル

- 2024年度までに完工予定
- 2025年度以降に完工予定



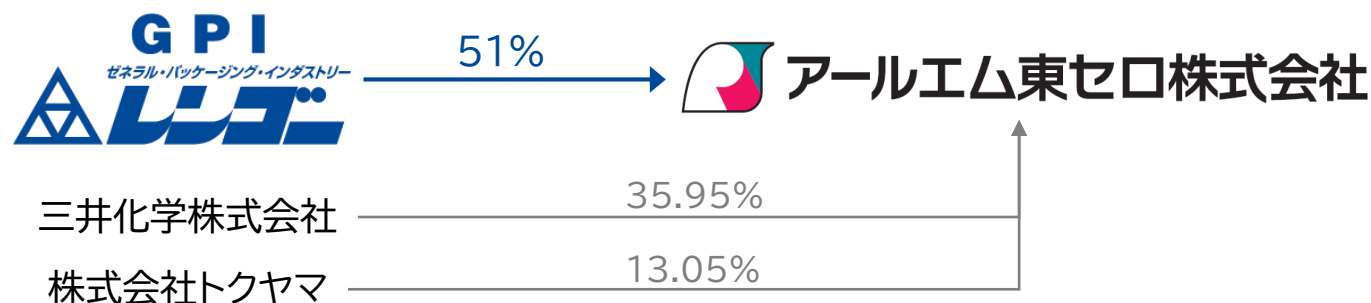
4. 成長に向けた投資(国内の取組み)

1. グループ経営基盤の拡大
2. 24年3月期実績・25年3月期予想
3. キャッシュフロー・アロケーション(25/3期)
4. 成長に向けた投資(国内の取組み)
5. 成長に向けた投資(海外の取組み)

新会社 アールエム東セロ株式会社の発足

2024年4月1日 サン・トックスと三井化学東セロが経営統合し、新会社「アールエム東セロ」が成立

ポリオレフィン系フィルムや発泡シートにおけるフロントランナーとして供給体制の充実、開発力の強化を図る



アールエム東セロ株式会社 概要

本社所在地	東京都千代田区神田美土代町7 住友不動産神田ビル
資本金	3,450百万円
事業内容	包装用プラスチックフィルム、発泡シートの製造・販売
関係会社	四国トーセロ株式会社(徳島県徳島市) トーセロ・ロジスティクス株式会社(栃木県下都賀郡) トーセロスリッター株式会社(栃木県下都賀郡) SIAM TOHCELLEO CO., LTD. (タイ)

4. 成長に向けた投資(国内の取組み)

1. グループ経営基盤の拡大

2. 24年3月期実績・
25年3月期予想

3. キャッシュフロー・アロケーション(25/3期)

4. 成長に向けた投資
(国内の取組み)

5. 成長に向けた投資
(海外の取組み)

軟包装・重包装のバリューチェーン強化

▶ 2024年4月に新会社「**アールエム東セロ株式会社**」が発足
フィルムから製品への一貫体制を強化



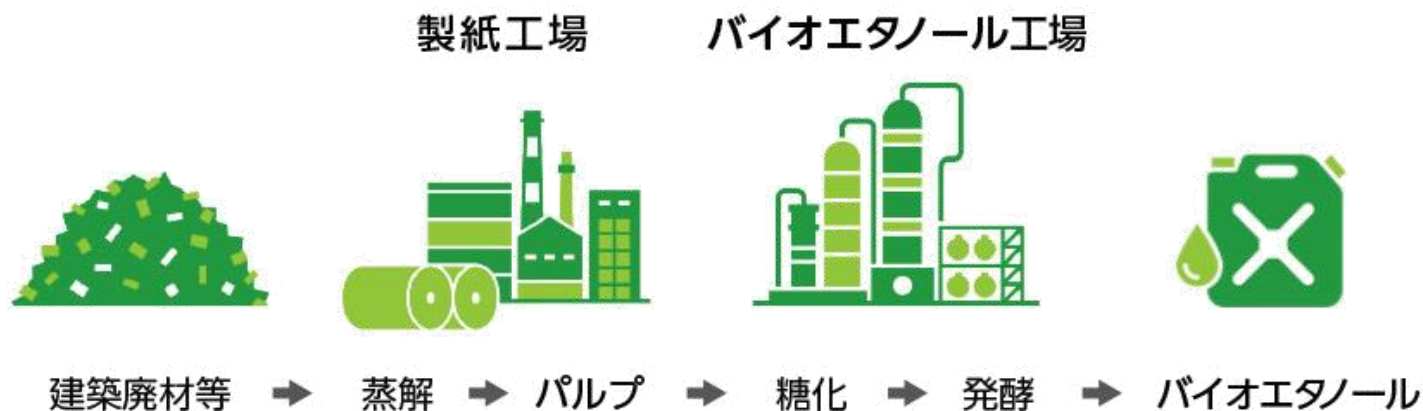
4. 成長に向けた投資(国内の取組み)

1. グループ経営基盤の拡大
2. 24年3月期実績・25年3月期予想
3. キャッシュフロー・アロケーション(25/3期)
4. 成長に向けた投資(国内の取組み)
5. 成長に向けた投資(海外の取組み)

大興製紙における第二世代バイオエタノール生産実証事業

株式会社Biomaterial in Tokyo(2024年4月子会社化)と提携し、SAF(持続可能な航空燃料)の原料となる第2世代バイオエタノール事業化に着手

建築廃材等の未利用バイオマス資源を利用、2万kl/年のバイオエタノール生産を目指す



事業ポートフォリオの再構築

老朽化した1号・2号抄紙機(特殊紙、クラフト紙)を停機
5号・6号抄紙機(クラフト紙等)へ生産を集約

4. 成長に向けた投資(国内の取組み)

1. グループ経営基盤の拡大
2. 24年3月期実績・25年3月期予想
3. キャッシュフロー・アロケーション(25/3期)
4. 成長に向けた投資(国内の取組み)
5. 成長に向けた投資(海外の取組み)

武生工場リニューアル

老朽化が進んだセロファン製造設備を順次更新し、品質の向上を図るとともに製膜機を増設し、環境面から高まる生分解性素材へのニーズに応える

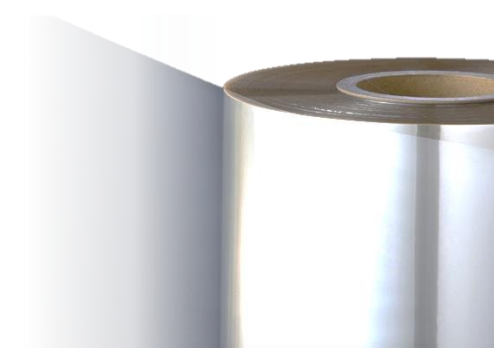


武生工場

新製膜機の稼働開始予定

2026年末

生産能力(現状比) **160%**



セロファン

武生工場概要

所在地	福井県越前市上真柄町39-1-2
生産品目	セロファン、コート加工フィルム・染色フィルム・ビスコース加工紙・多孔性セルロース粒子(ビスコパール)等
ボイラ燃料	液化天然ガス(LNG)

5. 成長に向けた投資(海外の取組み)

1. グループ経営基盤の拡大

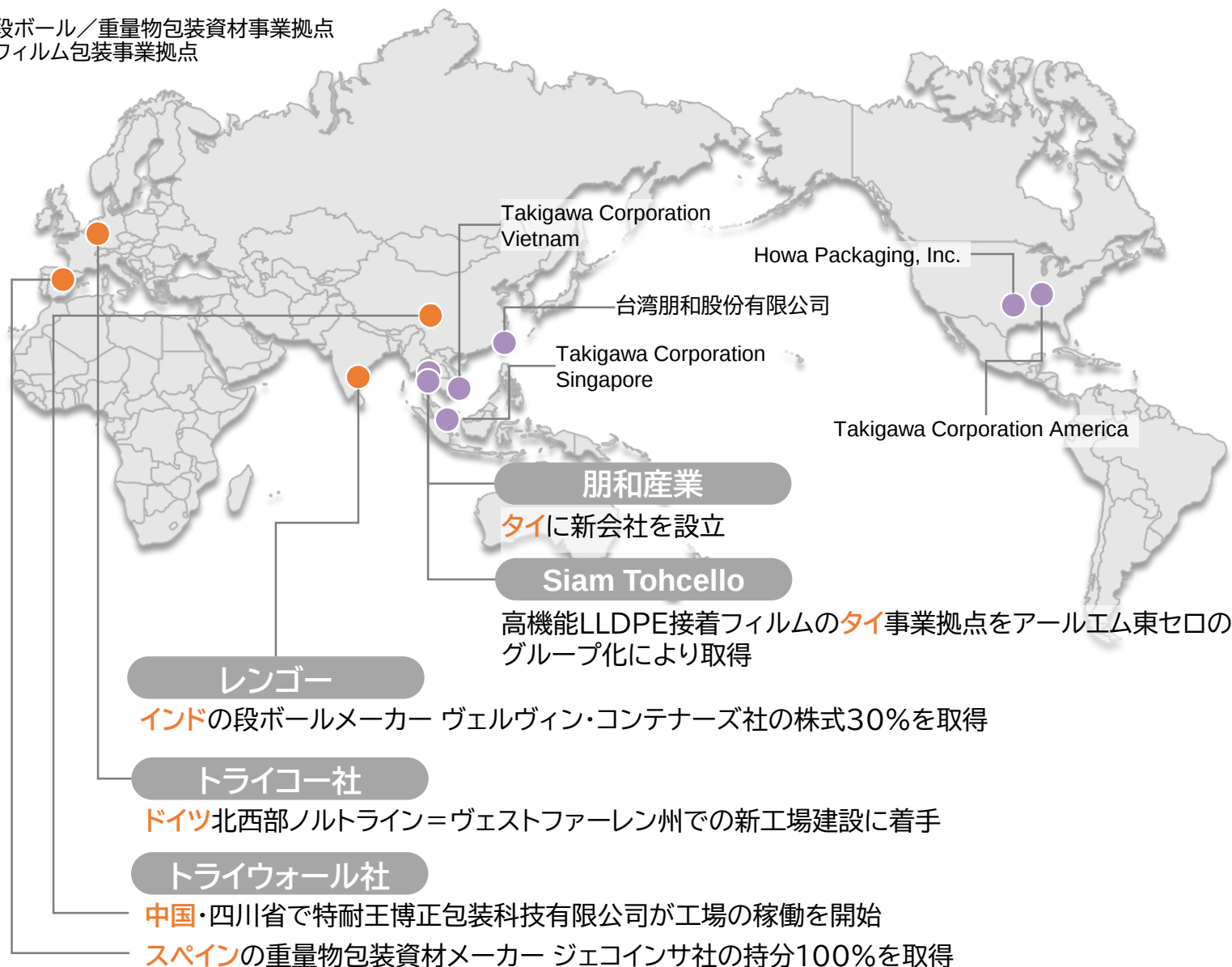
2. 24年3月期実績・
25年3月期予想

3. キャッシュフロー・アロケーション(25/3期)

4. 成長に向けた投資
(国内の取組み)

5. 成長に向けた投資
(海外の取組み)

- 段ボール／重量物包装資材事業拠点
- フィルム包装事業拠点



5. 成長に向けた投資(海外の取組み)

1. グループ経営基盤の拡大
2. 24年3月期実績・
25年3月期予想
3. キャッシュフロー・アロケーション(25/3期)
4. 成長に向けた投資
(国内の取組み)
5. 成長に向けた投資
(海外の取組み)

トライコー社 新工場建設(ドイツ)

所在地	Gocher Grenzweg, 47574 Goch, Germany
生産品目	重量物段ボールシート・ケース
完工予定	2025年



ヴェルヴィン・レンゴー・コンテナーズ社* 新工場建設(インド)

* 当社出資比率=30%

所在地	タミル・ナードゥ州 チェイヤー(チェンナイの南西95km)SIPCOT(タミル・ナードゥ州産業振興公社)工業団地
生産品目	段ボール
稼働開始年月	2024年3月



6. ESG経営における環境への取組み

- 6. ESG経営における環境への取組み
- 7. サステナビリティ投資 — GHG排出量削減のロードマップ
- 8. 持続可能なバリューチェーンの確立
- 9. SDGsを見据えたESG経営の推進

“Less is more.”

GHG排出量削減目標

2030年度

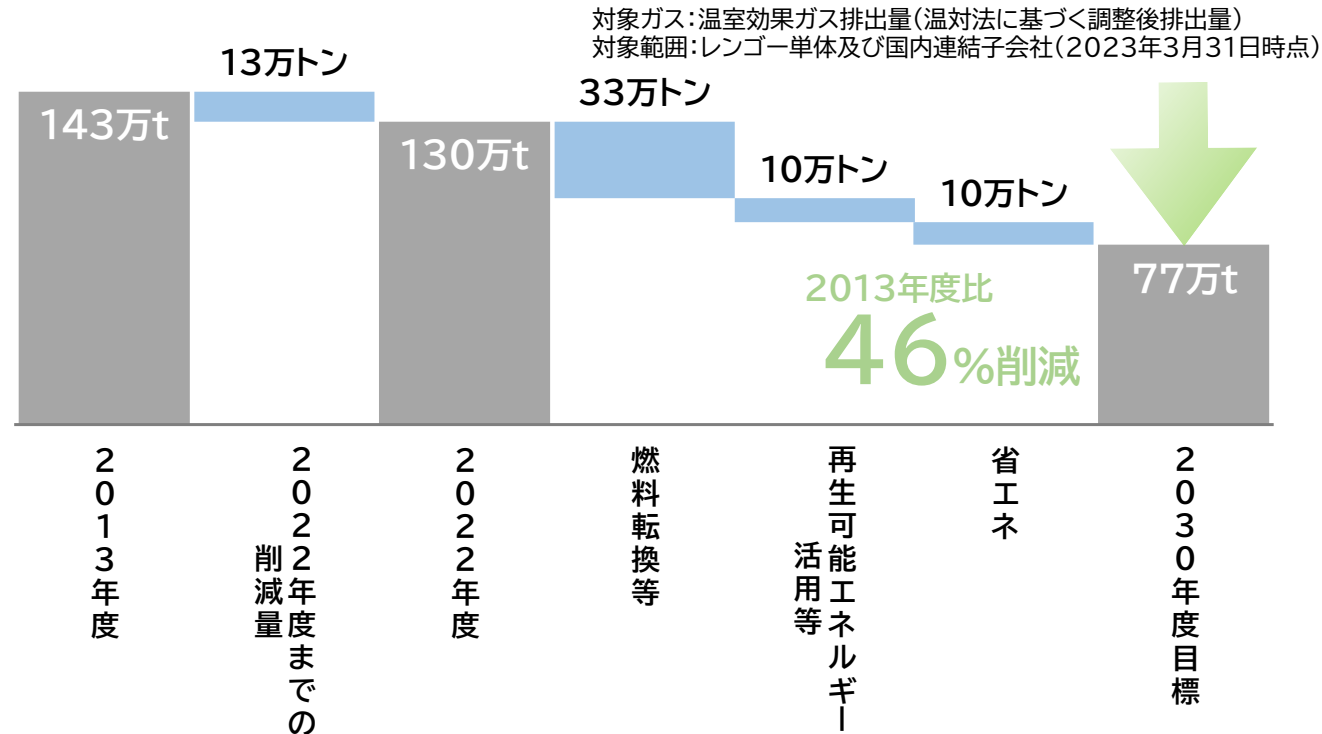
目標の着実な達成に向け、
概算 **700億円** の環境投資を計画

2013年度比
46%削減

- ▶ より少ない資源で大きな価値を生む“**Less is more.**”を環境経営とパッケージづくりのキーワードに、持続可能な社会の実現と当社グループのさらなる価値向上を目指して「エコチャレンジ2030」の目標達成に向けて取り組む

7. サステナビリティ投資 — GHG排出量削減のロードマップ

6. ESG経営における環境への取組み
7. サステナビリティ投資 — GHG排出量削減のロードマップ
8. 持続可能なバリューチェーンの確立
9. SDGsを見据えたESG経営の推進



排出量削減につながる主要な投資

完工(予定)年度	拠点・設備	削減量	投資額**
2022	利根川事業所バイオマスボイラ	9.0万トン	90億円
2023	利根川事業所ガスエンジン	0.9万トン	35億円
2024	大興製紙5号抄紙機改造	2.0万トン	65億円
2025	金津工場燃料転換(石炭→LNG)	13.0万トン	95億円
2026	八潮工場第2バイオマスボイラ	2.5万トン	90億円
	丸三製紙燃料転換(石炭→LNG)	4.8万トン	95億円
2027	大興製紙バイオエタノール製造設備	0.9万トン	155億円

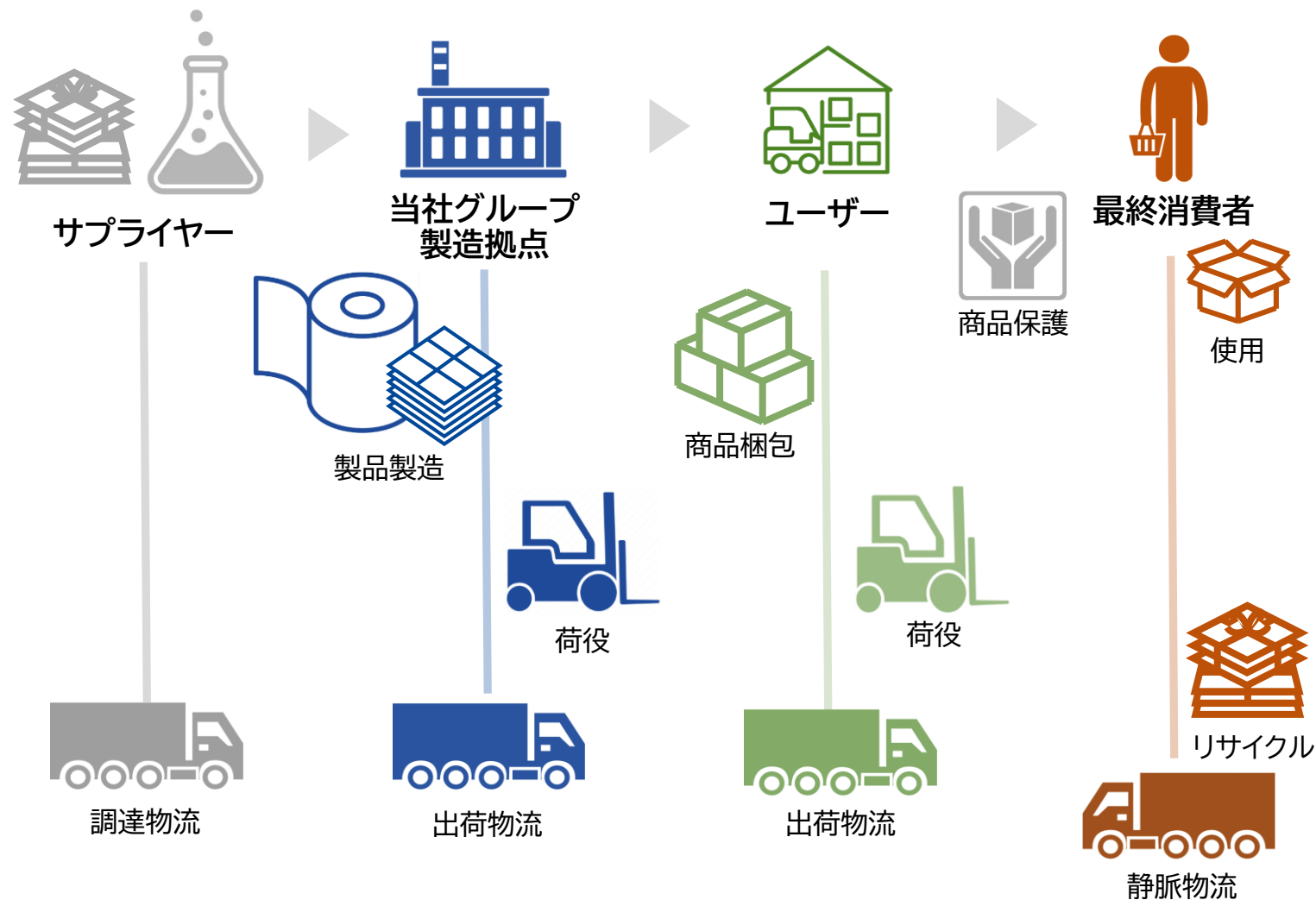
利根川事業所バイオマスボイラ



** 2024年5月時点、補助金控除前の概算総額

8. 持続可能なバリューチェーンの確立

- 6. ESG経営における環境への取組み
- 7. サステナビリティ投資 — GHG排出量削減のロードマップ
- 8. 持続可能なバリューチェーンの確立
- 9. SDGsを見据えたESG経営の推進



▶ 製紙・段ボール、フィルム・軟包装の一貫体制により、製品を持続的・安定的に供給する
バリューチェーンを確立

9. SDGsを見据えたESG経営の推進

6. ESG経営における環境への取組み

7. サステナビリティ投資 — GHG排出量削減のロードマップ

8. 持続可能なバリューチェーンの確立

9. SDGsを見据えたESG経営の推進



DX(デジタル・トランスフォーメーション)



環境負荷の低減



D&I(ダイバーシティ&インクルージョン)



適正な取引



法令遵守

SUSTAINABLE
DEVELOPMENT
GOALS

事業活動を通じて
企業の社会的責任
を果たす

- ▶ **SDGs**(持続可能な開発目標)を見据え、**DX**(デジタル・トランスフォーメーション)にも積極的に取り組みながら、**環境**負荷の低減、**D&I**(ダイバーシティ&インクルージョン)の推進、適正な取引、**法令遵守**をはじめとする**ESG経営**をさらに前進させることにより、事業活動を通じて企業の社会的責任を果たす

10. 「Vision115」の達成に向けて

10. 「Vision115」の達成に向けて

11. 配当政策ならびに
ステークホルダーとの
対話の方針

12. 成長と分配の好循環から
次の成長に向けて

Vision115

(～2024年度)

パッケージプロバイダー



世界でベストワンの 総合包装企業集団

- ▶ 「パッケージプロバイダー」として世界でベストワンの総合包装企業集団を目指し、創業115周年を迎える2024年度を最終年度とする中期ビジョン、「Vision115」の達成に向け、全てのコア事業において、ヘキサゴン経営の一角にふさわしい規模と収益性の確立を図る

11. 配当政策ならびにステークホルダーとの対話の方針

10. 「Vision115」の達成に向けて

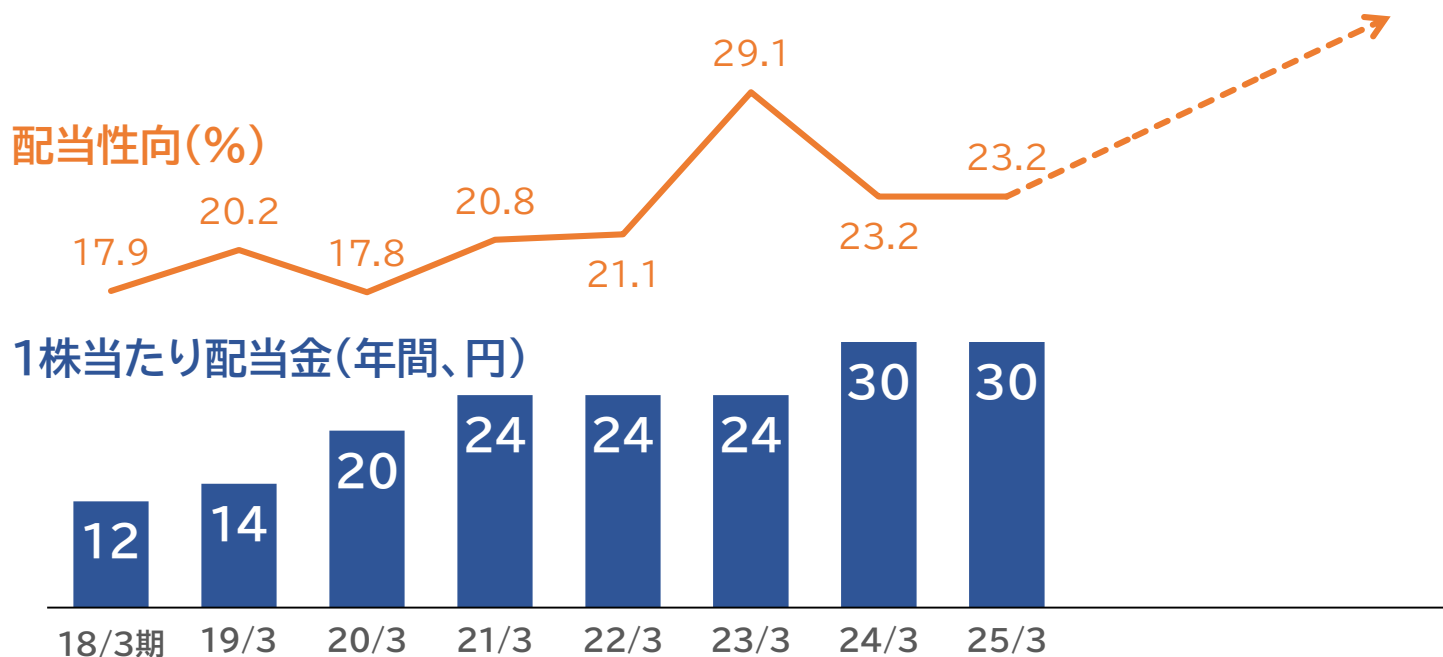
11. 配当政策ならびにステークホルダーとの対話の方針

12. 成長と分配の好循環から次の成長に向けて

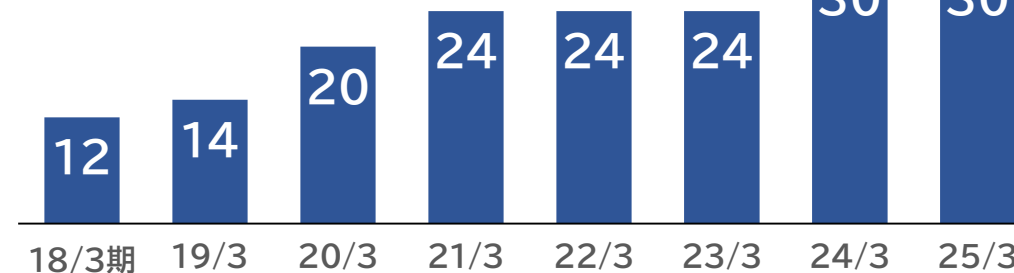
配当政策

業績の動向、財務状況、今後の事業展開等を総合的かつ長期的に勘案して、継続的かつ安定的に配当を行うことを維持しつつ、利益成長にあわせた増配を目指す**累進的な配当政策**

配当性向(%)



1株当たり配当金(年間、円)



対話の方針

ステークホルダーとの**建設的な対話**を通じ、持続可能な企業価値向上に取り組む

12. 成長と分配の好循環から次の成長に向けて

10. 「Vision115」の達成に向けて

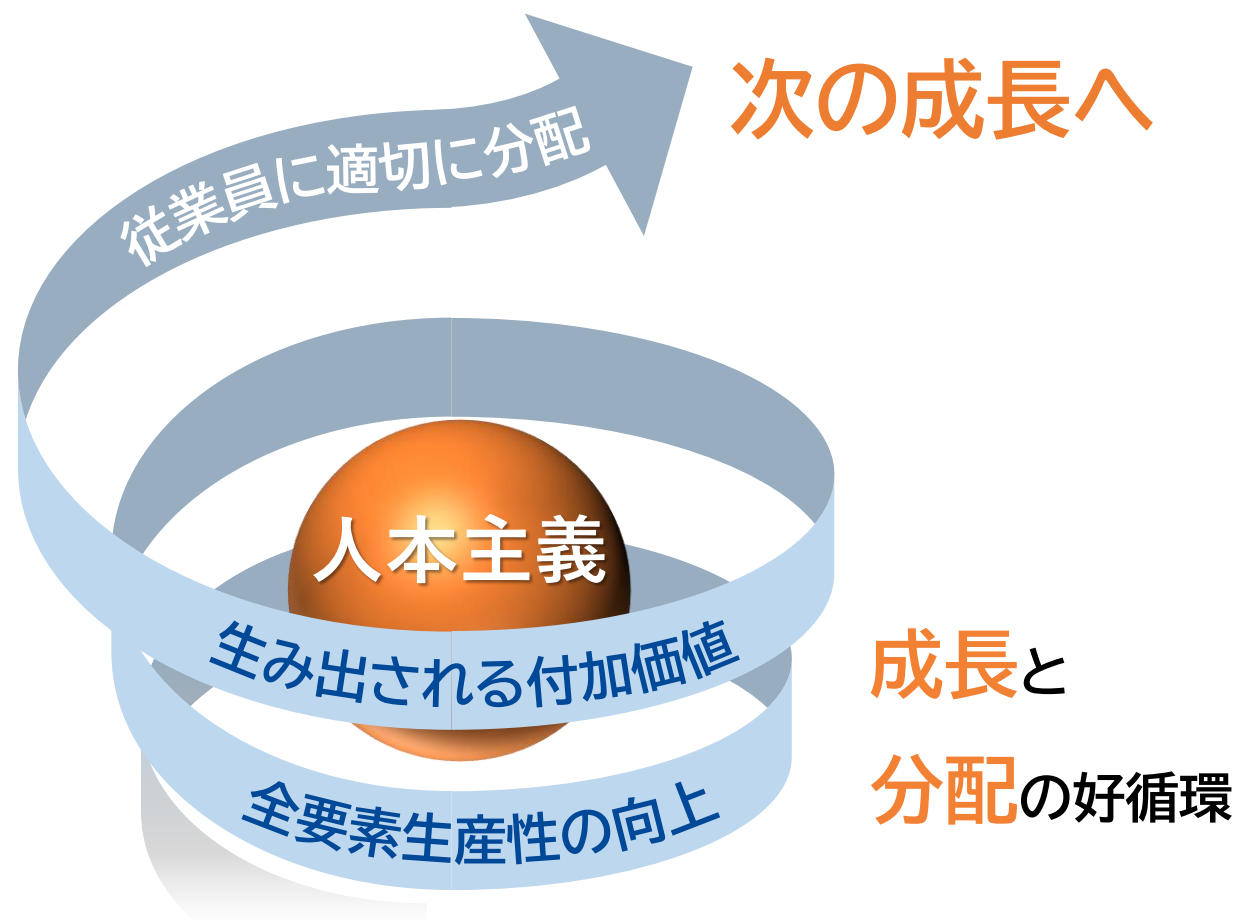
11. 配当政策ならびに
ステークホルダーとの
対話の方針

12. 成長と分配の好循環から
次の成長に向けて

労働分配と株主還元

(百万円)

	14/3期	24/3期	14/3期比
労働分配(人件費)	92,328	163,774	+77%
株主還元(配当金)	2,973	5,977	+101%



レンゴー株式会社

530-0005 大阪市北区中之島2-2-7 中之島セントラルタワー

Tel: 06-4706-9649 / 9683 (財務・IR部 IR課直通)

Email: ir@rengo.co.jp

<https://www.rengo.co.jp>

The General Packaging Industry RENGŌ



本資料に含まれる事業戦略や業績予想等に関する内容については、現時点で知りうる情報をもとに構築されたものです。
記載された業績予想数値等は、将来の計画に関して実現を保証するものではありません。